

PORTRÄT

Im Porträt: Miguel Santos Simoes, Produktionsleiter bei 247TailorSteel

„Der Mensch ist die wertvollste Investition“

Das niederländische Unternehmen 247TailorSteel ist spezialisiert auf maßgeschneiderte Metallbleche, Rohre und Kantteile. Im September hat das Unternehmen sein neues Werk in Hilden fertig gestellt und die Produktion aufgenommen. Edelstahl Aktuell hat mit dem Produktionsleiter Miguel Santos Simoes über Qualität, Digitalisierung und die Herausforderungen eines neuen Werkes gesprochen.

EA: Wie sind Sie in die Edelstahlbranche gelangt?

MSS: Bereits 1990 bin ich mit Edelstahl in Berührung gekommen. Damals begann meine Karriere in der Blechbearbeitung bei einem führenden Anlagenbauer in der Mittel- und Hochspannung. Ich schnupperte das erste Mal als Maschinen-Operator von Trumpf-Stanzmaschinen an der Luft der Blechverarbeitung. Seither ist meine Begeisterung ungebrochen.

EA: Was macht für Sie die Faszination des Werkstoffs aus?

MSS: Edelstahl ist überall, in jedem Gewerk, in jeder Branche und in jedem Haushalt wiederzufinden. Immer wieder fasziniert bin ich von der grenzenlosen Phantasie unserer Kunden in der Entwicklung und Gestaltung der Blechkonstruktionen. 247TailorSteel lasert und kantet beinahe täglich die ausgefallensten Edelstahlbleche, ob in normaler Oberfläche, „glänzende Oberfläche“, geschliffen oder aber in den höheren Güten für die Lebensmittelindustrie. Das macht diesen Werkstoff aus, er ist vielfältig und für alle Bereiche einsetzbar.

EA: Was ist heute Ihre Aufgabe?

MSS: Ich bin seit April 2018 bei 247TailorSteel. Im September dieses Jahres sind wir mit unserem neuen Produktionsstandort in Hilden bei Düsseldorf gestartet. Ich bin als Produktionsleiter für das operative Geschäft verantwortlich. In den über zwei Jahren vor dem Start in Hilden durfte ich meine Erfahrung mit in den damals neuen Standort in Oyten bei Bremen einbringen. Viele Monate habe ich mit den Kollegen dort neue Maschinen und Prozesse eingeführt sowie neue Mitarbeiter rekrutiert. Das war eine wertvolle Erfahrung für mich. Ein neuer Produktionsstandort birgt viele Herausforderungen und Tücken. Diese Erkenntnisse konnte ich im Projekt für den neuen Standort in Hilden mit einbringen.

EA: Wo sehen Sie die größte Herausforderung in Ihrem Bereich?



Miguel Santos Simoes. Foto: 247TailorSteel

MSS: Die fortschreitende Technologie, die Fertigung 4.0 und die Digitalisierung machen unsere Arbeit transparent, leicht steuerbar und äußerst effektiv. Die Herausforderung liegt in der Qualität, Effektivität und schlussendlich Motivation unserer Mitarbeiter. Keine Lasermaschine, kein fahrerloses Transportsystem und kein Onlineportal ist so anspruchsvoll wie der Mensch als Mitarbeiter. Bei uns zählt nicht nur die Qualifikation, bei uns zählt der Mitarbeiter als Mensch sowie seine Bedürfnisse und Motivation. Das beginnt bei uns in der Ausbildung der Mitarbeiter. Alle Beschäftigten werden in der 247TailorSteel-Academy in Varsseveld in ihren Gebieten ausgebildet. Wir lassen unseren Mitarbeitern größtmöglichen Gestaltungsspielraum in ihrem Tätigkeitsfeld, pflegen eine ausgeprägt offene Kommunikation und bieten der Belegschaft ein äußerst angenehmes Arbeitsumfeld. Der Mensch als Mitarbeiter ist die wichtigste und wertvollste Investition.

EA: Wo sehen Sie die größten Veränderungen der Branche in den vergangenen Jahren?

MSS: Die mit großen Schritten fortschreitende Digitali-

sierung und Automatisierung. 247TailorSteel ist das beste Beispiel. Rund um die Uhr am PC eine DXF hochladen, innerhalb weniger Minuten das Angebot und in 48 Stunden die Produkte im Wareneingang; vor wenigen Jahren noch undenkbar.

EA: Welche Ziele wollen Sie beruflich erreichen?

MSS: 2021 und 2022 werden eine große Herausforderung für den Standort in Hilden. Wir werden sehr stark wachsen, in viele Maschinen investieren und unseren Mitarbeiterstamm von jetzt ca. 30 auf über 100 Mitarbeiter ausbauen. Meine Ziele sind klar definiert. Motivierte und zufriedene Mitarbeiter, gepaart mit großem Wachstum.

EA: Wie definieren Sie Erfolg?

MSS: Erfolg ist das gemeinsame Erreichen von Zielen. Ziele, die unternehmerisch gesetzt sind, jedoch in der Gestaltung und Umsetzung in der Gemeinschaft geformt werden. Dieses Erfolgserlebnis trägt zum nächsten Erfolg bei.

EA: Wobei können Sie am besten abschalten und entspannen?

MSS: Ich ganz alleine mit meiner Tochter.

Seit **1960**
stellen
wir
uns ...

Kopf.
den
Sie auf
... für



Damstahl[®]
stainless steel solutions

www.damstahl.de