

Im Porträt: Paul Schipper, CEO von 247TailorSteel

Mit der Mannschaft in Richtung Zukunft

2007 gründete Carel van Sorgen das niederländische Unternehmen 247TailorSteel: ein metallverarbeitendes Unternehmen mit mittlerweile 500 Mitarbeitern und einem Umsatz von rund 100 Millionen Euro. Mit einem neuen Werk in Hilden will 247TailorSteel seine Aktivitäten in Deutschland ausbauen. Die neue Produktionsstätte wird mit 4 Lasern und 4 Biegebänken ausgestattet. Der Start der Bauphase ist in dem letzten Quartal 2019 geplant und die finale Inbetriebnahme für Sommer 2020. Seit dem ersten Mai dieses Jahres führt Paul Schipper als CEO das Unternehmen – Edelstahl Aktuell hat den Niederländer mit der Wahlheimat Düsseldorf getroffen.

Nach seinem Abschluss in Maschinenbau an der Universität Twente arbeitete Paul Schipper unter anderem als Technical Manager bei Unilever, Supply Chain Director und Geschäftsführer in Schweden für Biomet und später als Geschäftsführer für ein Bergbau-Unternehmen: zuerst in den Niederlanden, danach in Deutschland. Der Werkstoff Edelstahl zog sich dabei wie ein roter Faden durch die einzelnen beruflichen Stationen - so nun auch bei 247TailorSteel. „Edelstahl ist einfach ein schönes Material“, sagt Schipper und deutet nachdenklich auf einen kleinen Behälter auf dem Konferenztisch in seinem Büro. „Ich mag die hohe Qualität und die Nachhaltigkeit dieses Werkstoffes. Von der Lebensmittelproduktion bis hin zu

Implantaten – man findet es überall. Übrigens auch bei mir zu Hause“, und fügt lachend hinzu, „auch wenn meine Frau manchmal sagt, dass ich es übertreibe.“

Neue Aufgabe

Zum ersten Mai dieses Jahres hat Schipper als CEO die volle Verantwortung für 247TailorSteel übertragen bekommen. „Es ist eine spannende Aufgabe, ein Unternehmen wie 247TailorSteel in einer Phase der Expansion zu übernehmen. Nächstes Jahr wollen wir unseren neuen Standort in Hilden eröffnen und dann soll es alle zwei Jahre so weitergehen.“ Dabei kommt es laut Schipper vor allem auf die richtige Planung an: „Das wichtigste ist, dass man bodenständig bleibt und einen Schritt nach dem anderen unternimmt. Uns ist wichtig,

dass wir nicht nur neue Produktionsstätten errichten, sondern auch unsere Mitarbeiter in diesem Prozess aktiv mitnehmen. Daher gründen wir auch aktuell eine eigene Akademie, die noch dieses Jahr eröffnet wird. Wir wollen unseren Kunden die höchste Qualität liefern und die erlangt man nur, wenn man sowohl in die Produktion, aber vor allem auch in seine Mitarbeiter investiert. Somit beugen wir für uns auch einem Fachkräftemangel vor, indem wir unsere eigenen zertifizierten Fachkräfte ausbilden.“

Veränderungen

Die Produktionsstätten von 247TailorSteel zeichnen sich durch Automatisierung aus. Worin liegen dann noch die großen Herausforderungen, wenn das Unternehmen diesen Schritt bereits erfolgreich



Paul Schipper, CEO von 247TailorSteel. Foto: 247TailorSteel

absolviert hat? „Wir haben früh den Schritt in die Industrie 4.0 getan – doch das ist noch lange nicht überall so. Wir verstehen uns als Spezialbetrieb für Blechverarbeitung und sind für unsere Kunden wie eine ausgelagerte Abteilung ihres eigenen Betriebs. Hier sehen wir auch die Zukunft: Aktuell kristallisieren sich zwei große Gruppen heraus. Zum einen sind es automatisierte Fabriken und Produktionsstätten mit intelligenten Maschinen und Logistik und zum anderen kommen mehr Webportale auf den Markt und sorgen für eine Veränderung in der Nachfrage und den Angeboten. Hier stellt jedoch oftmals die Qualität ein Problem dar. Wir halten daher unsere Prüf-

standards enorm hoch, um qualitative Verwerfungen von vornherein zu vermeiden. Wir glauben an ein vollintegriertes Konzept, das auf all diese Veränderungen eingehen kann – „traditionell“ arbeitende Unternehmen werden es in Zukunft noch schwer haben.“

Erfolgsaussichten

Paul Schipper ist in Gänze auf Zukunft eingestellt. Die Definition von Erfolg ist an dieses Denken gebunden. „Erfolg ist für mich, wenn man mit der ganzen Mannschaft die gesetzten Ziele erreicht und dabei auch noch Freude an seiner Arbeit haben kann. Darin liegen für mich Erfolg und auch Zufriedenheit. Das gleiche sehe ich auch bei unse-

ren Mitarbeitern.“ Doch bringen die aktuellen Veränderungen nicht auch oftmals Unruhe in die Mannschaft? „Absolut nicht, die Motivation ist hoch, auch wenn wir durch unsere laufende Expansion viele Veränderungen in das Unternehmen bringen – eine solche Veränderungsbereitschaft ist aber sicherlich keine Selbstverständlichkeit“, erklärt Schipper stolz.

Düsseldorf

Am Wochenende steht dann seine Wahlheimat im Fokus. „Düsseldorf ist wirklich eine herrliche Stadt“, schwärmt Schippers. Um abzuschalten kann ich hier meinen sportlichen Hobbys nachgehen oder aber abends zusammen mit meiner Familie – am liebsten italienisch - kochen, oder bei schönem Wetter grillen.“ Das Rezept für ein gutes Lebens hat Paul Schipper auch bereits für sich gefunden: „Es ist die gute Mischung aus Arbeit und Entspannung. Manchmal aktiv, zum Beispiel segeln, oder manchmal auch ganz in Ruhe Musik hören.“

CP





- Geradrohr/Ringrohr
- Herstell-/Fixlängen
- Blankgeglüht/Ungeglüht
- Mit/Ohne Nahtglättung
- Geschliffen/Ungeschliffen



WIR MACHEN MEHR AUS EDELSTAHL

Wir sind einer der international führenden Hersteller von längsnahtgeschweißten Edelstahlrohren. Unser Produktportfolio umfasst WIG- und lasergeschweißte Edelstahlrohre sowie nachgezogene Präzisionsrohre. Diese liefern wir in geraden Herstell- und Fixlängen sowie als Ringrohre.

Wir produzieren über 90 Millionen Meter Edelstahlrohre, die in den verschiedensten Anwendungen der Bereiche Automobil, Industrie und Energie eingesetzt werden. Sie erhalten bei uns alles aus einer Hand: von der technischen Beratung, der anwendungsspezifischen Produktentwicklung und Rohrfertigung über anforderungsgerechte Qualitätsprüfungen bis zu individuellen Bearbeitungs- und Logistikdienstleistungen.





Quality since 1827

Schoeller Werk GmbH & Co. KG
www.schoellerwerk.de

Kompetenz in Edelstahl seit 1975



Matthias Keunecke
Geschäftsführer



>> Wir haben das Vollsortiment für den professionellen Bedarf<<

Propstr. 160C
28816 Stuhr

Tel.: 04 21 / 3 86 00-0
Fax: 04 21 / 3 80 90 17

info@edelstahl-kubisch.de
www.edelstahl-kubisch.de



Edelstahl Service

Gerhard Kubisch GmbH & Co. KG

SCHLEIFEN | BÜRSTEN | MARMORIEREN | BESCHICHTEN